



SOMOS TOD@S UFRB



Síntese da Proposta de Trabalho



Chapa SOMOS TOD@S UFRB

Reitor: Silvio Soglia

Vice-Reitora: Georgina Gonçalves

“Aquele que quer aprender a voar um dia precisa primeiro aprender a ficar de pé, caminhar, correr, escalar e dançar; ninguém consegue voar só aprendendo o voo”. Friedrich Nietzsche

Princípios norteadores da Proposta de Gestão Somos Tod@s UFRB

A presente proposta de gestão para o Reitorado da UFRB, período 2015-2019, está implicada com a produção, a socialização e a aplicação de conhecimentos e técnicas, com prioridade no desenvolvimento local e territorial. Esta proposta tem como princípios: a unidade institucional por meio da implantação de um modelo de gestão sistêmico, participativo e transparente; a ampliação do acesso e a qualificação da permanência universitária para toda a comunidade; o respeito às diversidades e identidades culturais; a ampliação da inovação acadêmica, científica e tecnológica; a expansão de políticas e ações afirmativas, educativas, culturais, artísticas e desportivas e o estímulo ao intercâmbio de caráter nacional e internacional.

Tais princípios orientam as diretrizes da plataforma de gestão aqui estabelecidas que serão materializadas em planos e estratégias, construídas junto à comunidade universitária nas suas diversas formas de representação e organização, em diálogo com a sociedade, pactuadas com os órgãos institucionais.



Diretrizes da Plataforma de Gestão

Inovação e Criatividade na Gestão Administrativa

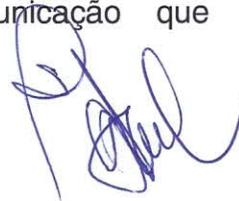
Reconhecemos os avanços na gestão administrativa da Universidade desde sua implantação, entretanto, para superar os limites impostos pela complexa estrutura e sistema burocrático das Instituições Federais de Ensino e do atual modelo de gestão da UFRB, precisamos construir um novo modelo de gestão participativo, criativo, inovador e transparente e sustentável. Propomos:

- Gestão participativa por meio de uma ação de planejamento, acompanhamento e avaliação junto às unidades;
- Descentralização orçamentária definida por meio de uma Matriz que contemple indicadores acadêmicos e gerenciais;
- Implantação de estrutura básica de apoio aos serviços de manutenção em cada Centro de Ensino;
- Potencialização da implantação dos Sistemas Integrados de Gestão - SIG;
- Negociação junto ao MEC a ampliação do número de servidores técnicos-administrativos e docentes;
- Novos arranjos e formas de relação contratual com serviços terceirizados (cooperativas);
- Dialogar institucionalmente com os organismos governamentais, a sociedade civil e as entidades representativas dos estudantes, técnicos administrativos e docentes.

Multicampia Interativa

A experiência da multicampia da UFRB tem aspectos positivos relacionados ao desenvolvimento local e territorial, no entanto precisamos avançar em questões de ordem administrativa, acadêmica e de gestão. Propomos:

- Utilização de tecnologias de informação e comunicação que potencializem as ações acadêmicas e administrativas;



- Implantação da logística sustentável com prioridade no transporte intercampi e intracampi;
- Realização de reuniões dos órgãos consultivos, deliberativos e reguladores da Administração Central em todos os campi;
- Criação de um programa de cultura e esporte que promova a integração da comunidade intercampi;
- Estímulo ao desenvolvimento de ações de ensino, pesquisa e extensão intercampi;
- Fortalecimento de estratégias de EAD;
- Produzir e divulgar carta de indicadores institucionais.

Comunicação Interna e Externa

Informar com precisão e transparência a sociedade e a comunidade acadêmica sobre o que a UFRB faz e produz, bem como compartilhar os conhecimentos e experiências da Universidade com a população em geral. Propomos:

- Implantação da política e ações de comunicação da UFRB, alinhadas as metas institucionais;
- Criação em todos os campi da UFRB de unidades de apoio da Assessoria de Comunicação - ASCOM, para garantir uma comunicação integrada e estratégica;
- Fortalecimento dos canais de comunicação voltados aos públicos de interesse, a exemplo da criação de um Boletim de Atos Oficiais, assegurando a circulação da informação;
- Publicização da UFRB na mídia, com foco nas suas atividades de ensino, pesquisa e extensão;

Formação Continuada dos Membros da Comunidade

A UFRB precisa assumir o compromisso de se tornar um espaço aprendente. Propomos:

- Ampliação dos dispositivos de acolhimento voltados para todos os membros da comunidade universitária;
- Ampliação de políticas e ações educativas ao longo da vida universitária;

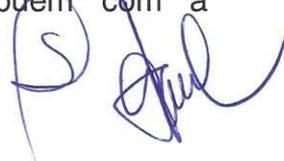



- Aproveitamento do potencial humano interno, nos diversos saberes e conhecimentos, para o desenvolvimento de programas e projetos institucionais;
- Implantação da gestão dos conhecimentos por meio de estabelecimento de registros da memória institucional;
- Fortalecimento de programas de desenvolvimento de pessoal considerando as potencialidades dos servidores em termos de sua trajetória profissional, formativa e os interesses institucionais.

Inovação e Qualidade Acadêmica

A excelência acadêmica relaciona-se como todos os processos desenvolvidos pela Universidade e que comprovem a sua pertinência social, especialmente, no Recôncavo da Bahia. Envolve atividades de ensino comprometidas com formação humana, nas dimensões ética, cultural, científica, artística técnica e profissional, pela atuação competente, comprometida e responsável de seus servidores e pela busca de soluções, em especial inovadoras, para problemas do desenvolvimento socioeconômico do país, enfim, em sua capacidade de ser líder na promoção das transformações que conduzam ao aperfeiçoamento da sociedade brasileira. Assim, propomos:

- Estímulo à implantação de modelos de formação e arranjos curriculares integrados e articulados com as demandas da contemporaneidade;
- Fortalecimento da produção, difusão e inovação do conhecimento científico, tecnológico e da proteção da propriedade intelectual;
- Fortalecimento dos grupos e redes de ensino, pesquisa e extensão, de modo a ampliar a produção científica e tecnológica, criativa e inovadora na graduação e pós-graduação;
- Promoção de ações de estímulo a valorização do patrimônio artístico, material e imaterial do Recôncavo da Bahia;
- Implantação de um sistema integrado de acompanhamento dos programas, projetos e ações da UFRB que contribuam com a formação/permanência dos discentes;



- Estímulo ao desenvolvimento de projetos acadêmicos que considerem o conhecimento como interconhecimento, ou seja, aquele fermentado na pluralidade de conhecimentos heterogêneos;
- Fomento a ações que estimulem o desenvolvimento e dêem visibilidade a projetos de ensino, pesquisa e extensão inovadores e de excelência.

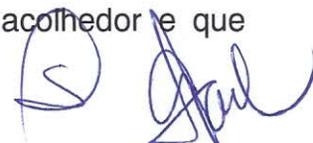
Internacionalização

A internacionalização nas universidades públicas brasileiras encontra-se fortemente inserida nas políticas nacionais e nos planos de desenvolvimento do ensino e de pesquisa, como uma estratégia para melhoria dos processos de produção de conhecimentos, de desenvolvimento e inovação tecnológica, além da difusão de culturas, valores e promoção da cidadania. A partir dos avanços já implementados nesta área, consideramos que o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições nacionais e internacionais é uma ação fundamental para UFRB. Propomos:

- Fomento à mobilidade de professores, servidores e estudantes por meio de programas educacionais, da investigação com base em parcerias, da contribuição para cooperação internacional, com principal destaque para países da América Latina, África e países de língua oficial portuguesa
- Consolidação do ambiente multilinguístico na Universidade;
- Aprimoramento do processo de cooperação entre a UFRB e as universidades estrangeiras para qualificar o acompanhamento do estudante participante de programas de intercâmbio acadêmico e fomentar as parcerias para desenvolvimento científico, tecnológico e inovação.

Acesso e Permanência

Garantir o acesso e a permanência de estudantes é uma tarefa que requer esforços constantes e sistemáticos da instituição. Neste aspecto, é necessário ampliar a assistência estudantil, bem como, é fundamental transformar a universidade em um ambiente acadêmico e administrativo acolhedor e que respeite as diversidades. Propomos:

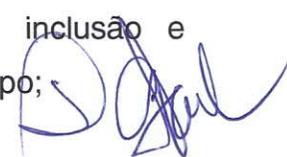


- Promoção do desenvolvimento de práticas pedagógicas inclusivas, inter/multiculturais e flexíveis;
- Desenvolvimento de atividades extracurriculares, como atividades esportivas e culturais, que resultem em um verdadeiro processo de construção da cidadania.
- Construção de viabilidade financeira que permita a construção de refeitórios, moradias e ampliar os auxílios de permanência dos estudantes da UFRB;
- Fortalecimento, integração e ampliação de programas que promovam o sucesso educativo dos estudantes da UFRB;
- Aprofundamento do vínculo da UFRB com escolas públicas de ensino médio de modo a desenvolver ações contínuas que permitam uma aproximação dos estudantes com a cultura universitária e divulgação dos cursos oferecidos pela instituição.

Ações Afirmativas, Diversidades e Vida Universitária

A UFRB se afirmou pelo compromisso e investimento com a inclusão social e as ações afirmativas. No entanto, necessita ainda incorporar com mais intensidade, o enfrentamento do persistente quadro de desigualdades secularmente instalado no nosso país, o reconhecimento e a atuação colaborativa com a diversidade de identidades e culturas, e com as lutas que têm os movimentos sociais como protagonistas. Para enfrentar estes desafios situados no campo das práticas pedagógicas, propomos:

- Fortalecimento e expansão das políticas de gênero, diversidade sexual e educação;
- Intensificação das iniciativas no sentido de garantir a pluralidade de toda natureza, a diversidade de ideias, o convívio ético e o livre debate;
- Implantação de uma política institucional de respeito à diversidade, destinada a combater o racismo, sexismo, homofobia, o assédio moral, o preconceito social e outras formas de discriminação;
- Fortalecimento das políticas acadêmicas destinadas à inclusão e atendimento das comunidades, povos tradicionais e do campo;



- Intensificação dos mecanismos de interação formais e informais com toda a sociedade, tornando a UFRB mais aberta e relevante socialmente;
- Promoção e fortalecimento das relações com os movimentos sociais e as organizações da sociedade Territorial, com respeito às suas instâncias e com garantia da independência da UFRB;
- Incentivo e fortalecimento das políticas geracionais, com ênfase na juventude, voltadas às comunidades interna e externa.

Silvia Luiz Hoff
Coordenadora Geral do Setor